



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

PLAN DE ACTUACIÓN

Y PRESUPUESTO 2021

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1. LA FUNDACIÓN IDIS	4
1.1. QUIÉNES SOMOS	5
1.2. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES	6
1.3. ACTIVIDADES	7
2. OBJETIVOS	8
2.1. OBJETIVOS GENERALES	9
2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	10
3. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES	12
3.1. RECURSOS HUMANOS	13
3.2. RECURSOS MATERIALES	15
4. PRESUPUESTO	17
4.1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD	18
4.2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR ACTIVIDAD	32
4.3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD	33



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

1. LA FUNDACIÓN IDIS

1. LA FUNDACIÓN IDIS

1.1. QUIÉNES SOMOS

La Fundación Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (FIDIS) se crea en el año 2001, fruto de la fusión de la Fundación IDICHUS, del Complejo Hospitalario Universitario de Santiago y la Fundación FIDI-Xeral Calde del Hospital Universitario Lucus Augusti de Lugo.

Somos una fundación sin ánimo de lucro y con entidad jurídica propia, cuyo fin último es el de mejorar la salud y la calidad de vida de las personas, creando un futuro más saludable y transfiriendo a la sociedad los resultados de la investigación biomédica puntera.

Con ese propósito, la Fundación servirá de apoyo, asesoramiento y gestión a los profesionales e investigadores, en dos centros del Sistema Sanitario Público de Galicia y contribuirá eficazmente a la consecución de los objetivos fundacionales, recabando el apoyo de las entidades públicas y privadas para sus fines, realizando labores de difusión y divulgación de la actividad investigadora de los centros de investigación de Galicia, aumentando progresivamente de este modo su capacidad para competir y la calidad de su producción científica.

El valor añadido de la Fundación es ser el ente gestor del Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (IDIS), creado en el año 2008, está acreditado desde marzo del 2010 y re-acreditado en el año 2020 como centro de investigación del sistema nacional de Salud. Fue el primero de Galicia en ser acreditado y el séptimo de España.

1.2. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

La Fundación Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (FIDIS) tiene como **MISIÓN** impulsar la investigación, la docencia, el desarrollo científico y la innovación en las áreas sanitarias de Santiago y Lugo, Cervo e Monforte. Para lograrlo, nos servimos de la innovación como herramienta de transferencia a la sociedad de los resultados de la investigación.

La Fundación tiene como **VISIÓN**, ser un referente en la gestión especializada y la promoción de la investigación en el entorno sanitario, dando soporte tanto a nuestros investigadores como a nuestros colaboradores en todas las fases de la cadena de valor de la investigación biomédica en particular y del área de la salud en general.

En el desarrollo de su actividad tiene presentes los siguientes **VALORES**:

- **Compromiso:** en el cumplimiento de su misión y visión y con la integridad, como principio fundamental de nuestras actuaciones.
- **Excelencia:** Asegurando la consecución de sus objetivos y buscando el mayor impacto de sus actuaciones a través de la calidad, la mejora continua y la optimización de capacidades y recursos.
- **Competencia:** esforzándose para maximizar la calidad en todos los aspectos de la gestión, promoviendo programas formativos para cubrir las necesidades de adquirir nuevos conocimientos y habilidades para sus trabajadores.
- **Innovación:** estimulando la originalidad en la gestión, promoviendo la continua evaluación de la eficacia y la eficiencia en su actuación y evolucionando, avanzando, y compitiendo para garantizar los mejores medios en la gestión de la investigación.
- **Trabajo en equipo:** apoyando la integración de todos los profesionales en la gestión de la investigación, garantizando que el equipo sea la base sobre las que se

desenvuelva las diferentes iniciativas y respetando la diversidad de opiniones de los compañeros de trabajo y de sus clientes.

- **Eficiencia:** buscando conseguir un equilibrio económico-financiero como garantía para la viabilidad y el desarrollo de sus actuaciones, promoviendo que cada persona de la unidad técnica integre en su trabajo habitual la utilización eficiente de los recursos disponibles y contribuyendo a la sostenibilidad mediante la búsqueda de nuevos modelos de gestión y de nuevas fuentes de financiación y sinergias económicas.
- **Transparencia:** basando su labor en la honestidad, la mutua responsabilidad y el máximo acceso a la información, como pilares de una rendición de cuentas social y económica ante nuestros socios, colaboradores, beneficiarios y ante la sociedad en general.

1.3. ACTIVIDADES

La Fundación llevará a cabo las siguientes actividades durante el año 2021:

- **ACTIVIDAD 1.** Investigación Clínica
- **ACTIVIDAD 2.** Proyectos nacionales e internacionales de investigación básica traslacional
- **ACTIVIDAD 3.** Proyectos de investigación en colaboración con la industria.

Para la realización de estas actividades la Fundación capta fondos de diferentes fuentes de financiación. Una gran parte de estos fondos provienen de los **ensayos clínicos comerciales con la Industria farmacéutica**, que demanda la participación, dirección científica y/o desarrollo de ensayos clínicos o estudios observacionales a los facultativos de las Áreas sanitarias de Santiago de Compostela y Barbanza, de Lugo, A Mariña y Monforte de Lemos. La **captación de financiación pública** para el desarrollo de proyectos, tanto nacional como internacional es otra vía de captación de fondos para el funcionamiento de la Fundación la financiación captada a través de la colaboración con empresas privadas mediante contratos de prestación de servicios, colaboración en proyectos de investigación y convenios.



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

2. OBJETIVOS

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVOS GENERALES

Los **OBJETIVOS GENERALES** de la Fundación se describen a continuación:

- **Gestión especializada de la investigación**

Damos soporte y asesoramiento en todas las fases de la cadena de valor de la investigación biomédica y de la salud en general. Con ello queremos mejorar la eficiencia en los procesos y facilitar el trabajo de los investigadores, así como la asistencia clínica de nuestras áreas sanitarias de referencia.

- **Promoción de la actividad investigadora**

Promovemos la actividad investigadora actuando en línea con las directrices de las áreas sanitarias de Santiago y Lugo, Cervo y Monforte. Somos promotores de la actividad que se desarrolla en el Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (IDIS).

- **Transferencia de tecnología y conocimiento**

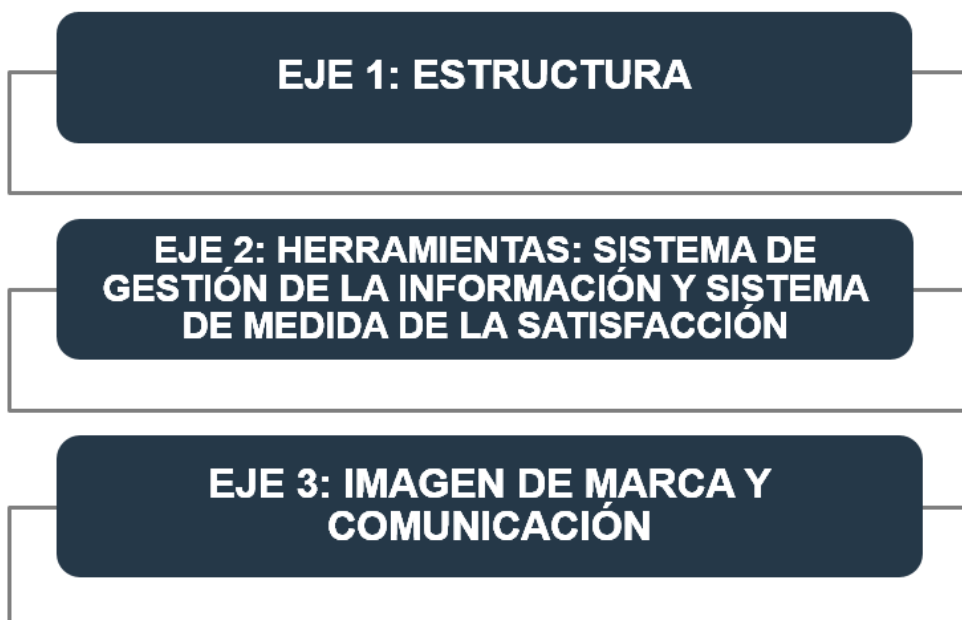
Usamos la innovación como herramienta de transferencia tecnológica. Promovemos la transferencia de los resultados obtenidos en nuestras investigaciones científicas en materia de biomedicina para que reviertan en la sociedad para crear un futuro más saludable

- **Promover alianzas estratégicas**

Mantenemos estrechas y permanentes colaboraciones con diversos agentes dentro del tejido económico del ámbito tecnológico, farmacéutico y alimentario. Asimismo, mantenemos una constante relación con entidades públicas y la Administración, facilitando tanto los procesos de gestión como la captación de recursos para la actividad investigadora.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los objetivos específicos se clasifican en **TRES EJES**:



EJE 1. ESTRUCTURA

OBJETIVO 1.1. Captación y retención del **CAPITAL HUMANO** en el ámbito de la gestión y la investigación.

OBJETIVO 1.2. Renovar y adecuar el **EQUIPAMIENTO** existente a las necesidades de las líneas prioritarias de investigación del instituto.

OBJETIVO 1.3. Propuesta de cambio de paradigma de los Estudios Clínicos: orientación a la transversalidad de los recursos a través de la **PLATAFORMA DE INVESTIGACIÓN CLÍNICA** [Unidad de diseño y realización de Estudios Clínicos + Unidad de Gestión de Estudios Clínicos].

OBJETIVO 1.4. Aumentar y acondicionar el **ESPACIO** destinado a investigación.

EJE 2. HERRAMIENTAS: Sistema de Gestión de la Información y Sistema de medida de la satisfacción

OBJETIVO 2.1. Adquisición y puesta en marcha de una **APLICACIÓN DE GESTIÓN INTEGRAL: CIENTIFIS** (software que integra la gestión económica, científica, recursos humanos y social).

OBJETIVO 2.2. Implantación de un **SOFTWARE DE GESTIÓN DE ENSAYOS CLÍNICOS**.

OBJETIVO 2.3. Establecer un sistema periódico que permita medir el **GRADO DE SATISFACCIÓN DE USUARIOS Y EL CLIMA LABORAL**.

EJE 3. IMAGEN DE MARCA Y COMUNICACIÓN

OBJETIVO 3.1. Establecer estrategias para potenciar la **COMUNICACIÓN INTERNA y EXTERNA**.

OBJETIVO 3.2. Página **WEB** del IDIS y **DIFUSIÓN** de la actividad investigadora



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

3. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

3. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

3.1. RECURSOS HUMANOS

La Fundación IDIS cuenta con una **plantilla media anual de 216,11 trabajadores**, personal fundamental para desarrollar las tareas que llevan a la consecución de nuestros objetivos. Entre ellos el 24,52 se encuentran desarrollando su actividad en la Unidad Técnica, encargándose de la gestión de la investigación en 8 departamentos.



PERSONAL ASALARIADO (UNIDAD TÉCNICA)	Promedio trabajadores	Nº horas previstas / año
	24,52	44.136
<u>COORDINADOR</u>	2,00	3.600
MUJER	2,00	3.600
<u>GESTOR DE INVESTIGACIÓN</u>	9,93	17.874
HOMBRE	3,00	5.400
MUJER	6,93	12.474
<u>INVESTIGADOR</u>	5,14	9.252,00
HOMBRE	1,14	2.052
MUJER	4,00	7.200
<u>PERSONAL DE OFICINA</u>	3,87	6.966
MUJER	3,87	6.966
<u>TÉCNICO DE LABORATORIO</u>	3,58	6.444
HOMBRE	1,54	2.772
MUJER	2,04	3.672

La Fundación IDIS gestiona la investigación desarrollada en las Áreas sanitarias de Santiago de Compostela y Barbanza, de Lugo, A Mariña y Monforte de Lemos, por lo que además de gestionar la investigación de su propio personal contratado, gestiona también la investigación del personal del SERGAS que desarrolla labores de investigación en estas áreas sanitarias. Así mismo la Fundación también gestiona la investigación de recursos humanos pertenecientes a la Universidad de Santiago de Compostela e incluidos en el Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (IDIS).

Trabajan en alguna de las **3 actividades de investigación** como son: **INVESTIGACIÓN CLÍNICA, PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN BÁSICA TRASLACIONAL Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN COLABORACIÓN CON INDUSTRIA.**

3.2. RECURSOS MATERIALES

La Fundación IDIS cuenta con unas instalaciones ampliamente equipadas para el desarrollo y gestión de la investigación. Disponemos de unas **oficinas centrales** para el personal de la unidad técnica en la primera planta del Edificio D del Hospital Clínico Universitario de Santiago, **reformadas recientemente**, para optimizar el espacio facilitando la comunicación horizontal y la transversalidad de la gestión a través de **6 líneas de actuación**.

01

Adaptar el espacio al uso

Arquitectura adaptada a las nuevas formas de trabajo en oficinas:

- Espacios amplios: trabajo en equipo
- Puestos de trabajo limpios y ordenados
- Zonificación según uso

04

Confort

Espacio de trabajo confortable:

- Iluminación
- Acústica
- Orden y limpieza

02

Versatilidad de los espacios de trabajo

Espacios adaptados a las distintas formas de trabajo:

- Trabajo individual
- Trabajo en equipo
- Zonas de reunión formal-informal

05

Creación de nuevos espacios de reunión

Distintos espacios para distintos tipos de reunión

Espacios versátiles en tamaño y uso
Espacios cerrados pero conectados visualmente

03

Identidad

Integrar la imagen corporativa en la arquitectura

Espacios identificables y delimitados
Materiales de acabado

06

Incorporación de zonas de descanso

Separadas de las áreas de trabajo

Zonas versátiles, de descanso y/o reuniones informales
Servicio de cafetería y 'comedor'

También gestiona y mantiene un **gran espacio de laboratorio** en el que se ubican 25 grupos de investigación del instituto y que supone aproximadamente unos 4.000 m² repartidos en varias zonas del hospital clínico y el Gil Casares.

En diciembre de este año finalizó la obra de reforma del hall de los laboratorios de investigación del IDIS ubicados en la planta-2. Esta obra supone la ampliación de 160 m² distribuidos en 1 despacho, 1 sala de reuniones y una zona de trabajo con capacidad para 15 personas.

Estos espacios de investigación cuentan con 3 salas de reuniones, 1 anfiteatro, salas de equipamiento común, salas para congeladores de -80°C, salas de cultivos, salas de PRE y POST PCR y un laboratorio de Epigenómica y las plataformas tecnológicas.

Estas **plataformas tecnológicas** son **unidades de apoyo a la investigación**, caracterizadas por su **alto valor estratégico**, equipadas con la **última tecnología** y dotadas de **personal altamente especializado**.

Las **plataformas tecnológicas** están al **servicio** de los investigadores del **IDIS**, pero también prestan sus servicios a otros **centros de investigación** que lo soliciten, así como a la **industria**, confirmando la vocación pragmática del Instituto hacia la sociedad.

En la actualidad la **oferta de plataformas tecnológicas** que ofrece es la siguiente:



A estas diez plataformas habría que incorporar la **Unidad mixta de metodología de la investigación** cuya labor está enfocada al asesoramiento, a la colaboración y a la resolución de cuestiones científicas de carácter metodológico, estadístico, bioético, regulatorio y docente para los investigadores del IDIS.

A mayores, la Fundación cuenta con oficinas e instalaciones de investigación en el Hospital Lucus Augusti de Lugo.



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

4. PRESUPUESTO

4. PRESUPUESTO

4.1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

ACTIVIDAD 1: INVESTIGACIÓN CLÍNICA

La Fundación IDIS como entidad gestora de la investigación que se lleva a cabo en las Áreas Sanitarias de Santiago de Compostela y Barbanza, de Lugo, A Mariña y Monforte de Lemos, se ocupa de toda la tramitación de los estudios clínicos que se realizan en su ámbito de actuación.

- RECURSOS HUMANOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD:**

PERSONAL ASALARIADO INVESTIGACIÓN CLÍNICA	Promedio trabajadores	Nº horas previstas / año
	48,51	87.312
<u>COORDINADOR</u>	5,29	9.522
HOMBRE	1,29	2.322
MUJER	4,00	7.200
<u>DATA MANAGER</u>	8,00	14.400
HOMBRE	3,00	5.400
MUJER	5,00	9.000
<u>ENFERMERO DE INVESTIGACIÓN</u>	15,84	28.512
HOMBRE	2,73	4.914
MUJER	13,11	23.598
<u>FACULTATIVO</u>	3,00	5.400
HOMBRE	1,00	1.800
MUJER	2,00	3.600
<u>GESTOR DE INVESTIGACIÓN</u>	1,00	1.800
MUJER	1,00	1.800
<u>INVESTIGADOR</u>	8,32	14.970
HOMBRE	1,32	2.376
MUJER	7,00	12.594
<u>PERSONAL DE OFICINA</u>	3,00	5.400
HOMBRE	1,00	1.800
MUJER	2,00	3.600
<u>TÉCNICO</u>	3,25	5.850
HOMBRE	1,00	1.800
MUJER	2,25	4.050
<u>TÉCNICO DE LABORATORIO</u>	0,81	1.458
MUJER	0,81	1.458

La investigación clínica es un apartado fundamental de la actividad investigadora de cualquier hospital o centro de salud, y por tanto constituye un elemento clave de la gestión llevada a cabo desde la Fundación. En esta gestión se incluye la tramitación, seguimiento y liquidación de los contratos de estudios clínicos que se firman entre el Promotor del ensayo o estudio, el centro de realización, el investigador responsable y la propia Fundación.

- **BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD**

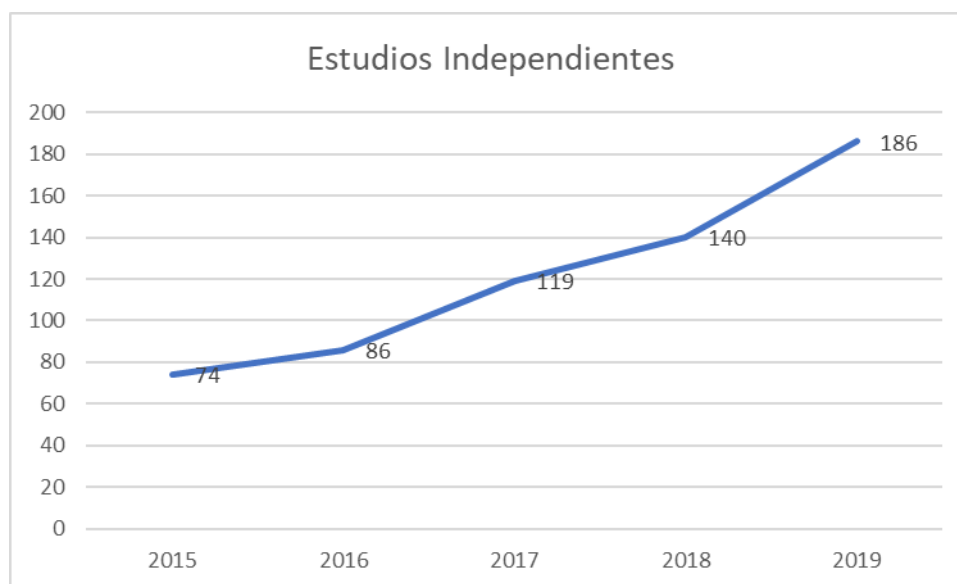
Tipo	Nº
Investigadores Principales	159
Promotores	203
personas físicas	97
personas jurídicas	106
Proyectos firmados	289
Ensayos Clínicos	97
Estudios	192

- **OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD**

La actividad investigadora clínica se mide en la práctica por el número de ensayos clínicos y estudios. En los últimos años, de manera global en toda España se ha reducido el número de ensayos clínicos y ha habido una tendencia al alza en el número de estudios.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Incrementar el número de ensayos clínicos	Nº de nuevos contratos de ensayos clínicos	115
Incrementar el número de estudios observacionales	Número de nuevos contratos de estudios observacionales	210

En nuestro caso, el número de nuevos ensayos clínicos se ha mantenido estable a pesar de esta tendencia global, siendo los estudios observacionales y otros estudios de investigación biomédica los que experimentan un mayor crecimiento potenciado sobre todo por la investigación independiente, promovida por Investigadores de los propios Centros y por Instituciones sin ánimo de lucro.



La Fundación IDIS cuenta con personal específico dedicado a fomentar y promocionar este tipo de investigación no comercial, facilitando la gestión a los investigadores que los promueven, lo que en definitiva ha supuesto un mayor control y seguimiento de estos estudios en los Centros.

El 2 de enero de 2021 entrará en vigor el nuevo RD por el que se regulan los estudios observacionales con medicamentos de uso humano, que plantea reducir la complejidad de los procedimientos y la carga burocrática necesarios para el inicio de este tipo de estudios. Esto favorecerá la puesta en marcha de estudios de carácter independiente.

En 2018 se inauguró la Unidad de Fases Tempranas, que contó con financiación del ISCIII para la adecuación de las instalaciones y adquisición de equipamiento. Actualmente la Unidad está disponible para cualquier Servicio, siendo Oncología, Pediatría, Cardiología y Hematología los servicios que han mostrado más interés en utilizarla.

En búsqueda de la excelencia, se está trabajando en el proceso de acreditación por la Consellería de Sanidade, que se prevé esté lista para primavera de 2021, y será la primera de estas características acreditada en nuestra Comunidad Autónoma. Aportará un valor añadido que esperamos atraiga a los promotores a la hora de elegir nuestro centro para la realización de ensayos de fases tempranas.

La Fundación IDIS es actualmente una entidad de referencia para los promotores de la Industria, poniendo de manifiesto una serie de medidas que mejoran la eficacia a la hora de trabajar como son: una rápida respuesta a las consultas sobre contratos, la reducción de plazos en cuanto a firma de los mismos con la implantación de la firma digital y con la incorporación de la cláusula suspensiva que permite agilizar los tiempos de manera muy notoria.

En 2019 la Fundación IDIS tuvo la oportunidad de exponer en Madrid, invitados por FarmaIndustria, la ponencia “Competitividad y Métricas” como modelo de gestión en ensayos clínicos que está considerado como excelente a nivel nacional por sus buenos indicadores reflejados en el Project BEST.

Este taller de trabajo tenía como finalidad la elaboración de un decálogo de Investigación clínica en España, que finalmente se publicó en abril de este año y que recoge los criterios y prioridades para potenciar la competitividad de los Centros en el ámbito de la investigación clínica.

En este tipo de actividad hay que destacar la labor que desarrolla la Unidad de Metodología de la Investigación Clínica. Tiene como fin proporcionar a los investigadores del IDIS y a los profesionales del Área de Sanitaria de Santiago y Barbanza, el apoyo para la elaboración y ejecución de los proyectos de investigación, con el propósito de incrementar la excelencia de la actividad científica.

Desde un punto de vista general, en la Unidad de Metodología de la Investigación Clínica se proporciona asesoramiento en cualquiera de las fases de las que se compone un proyecto de investigación, siguiendo los criterios de las guías estandarizadas para cada diseño epidemiológico. Más concretamente los servicios que se ofrecen en la Unidad son los siguientes:

(a) Asesoramiento en el **diseño** y elaboración del proyecto:

- Redacción de objetivos e hipótesis.
- Diseño epidemiológico más apropiado.
- Población y sujetos a estudios. Criterios de selección
- Justificación formal del tamaño de la muestra.
- Selección y definición operativa de las variables del estudio.
- Plan del análisis estadístico más adecuado.
- Identificación de posibles sesgos y limitaciones del estudio.

(b) Asesoramiento en los **aspectos regulatorios** de la investigación clínica:

- Adecuación del planteamiento de investigación a la normativa ético legal vigente
- Interacción con Comités de Ética y autoridades sanitarias (AEMPS) para resolución de cuestiones relacionadas con proyectos de nuestra entidad

(c) Diseño de **bases de datos**

(d) **Análisis estadístico**

- Depuración de bases de datos, transformación y preparación de los datos
- Análisis descriptivos y de inferencia
- Análisis multivariados
- Análisis de supervivencia
- Validación de cuestionarios
- Interpretación y explicación de los resultados obtenidos

(e) Asesoramiento en la **difusión de los resultados**

- Colaboración y apoyo en la **elaboración de manuscritos** de resultados científicos para publicaciones.
- **Revisión** de manuscritos con criterios EQUATOR

(f) **Docencia**

- Organización e impartición de cursos enfocados a la formación en investigación clínica a los profesionales de nuestro ámbito.

El registro de actividad de la Unidad de Metodología es muy reciente, se ha empezado a contabilizar actividad a partir de la reincorporación de la trabajadora de su permiso de maternidad (01-09-20) y se realiza hasta la fecha de hoy (07-12-20).

Durante este trimestre, se ha dado repuesta a **68 consultas**, de las cuales 20 (29.4%) se corresponden con proyectos de naturaleza competitiva. Aproximadamente el 30% son de IPs del IDIS y el 70% de IPs clínicos, aunque en casi la totalidad de los equipos de investigación se encuentran perfiles de ambas afiliaciones. Las áreas que más demandan asesoría a la Unidad son: Medicina Intensiva, Pediatría, Neurología, Endocrino y Neumología.

Los servicios más demandados han sido tres: Revisión de protocolo atendiendo fundamentalmente al diseño y a la regulatoria (27), Justificación formal del tamaño de muestra (15), Análisis Estadístico (9). De las 68 solicitudes, 12 solicitaron apoyo en todas las fases de estudio: desde la fase de diseño hasta la de publicación. Esas 12 solicitudes se encuentran diferentes fases de ejecución.

En relación a investigación derivada de la pandemia, se está dando soporte a 7 proyectos covid (en todos ellos se ha solicitado asesoría en todas las fases de investigación):

- 2 estudios observacionales promovidos desde el servicio de **Medicina Intensiva**, uno está en proceso de análisis estadístico y otro en proceso de redacción de manuscrito para su publicación.
- 2 estudios observacionales promovidos desde **Obstetricia** que se encuentran ya en fase análisis estadístico.

- 1 estudio cuasiexperimental promovido desde el servicio de **Traumatología**, que se encuentra en fase diseño.
- 2 ensayos clínicos, que se pretende se autoricen por la AEMPS como ensayos de bajo nivel de intervención, ambos se encuentran en su fase de diseño: Uno se promueve desde el **CIMUS** y se pretende implicar a los servicios de UR del CHUS y del Barbanza, así como a centros de AP de área, y otro que se promueve desde **Anestesia** y cuenta con colaboradores del servicio de Farmacia y Medicina Interna.

Por otro lado, este año 2020 se ha comenzado a trabajar en la convocatoria AES, dando soporte metodológico a los IP que pretenden solicitar proyectos de investigación (PI) en esta convocatoria. En este sentido, se procura poner a disposición de los investigadores que lo precisen los servicios de la Unidad de Metodología, tanto en la fase de diseño del estudio, como en alegaciones o justificaciones de prórroga.

Finalmente, se observa una creciente demanda por parte grupos de investigación traslacional, que sería necesario definir y sistematizar. En este sentido, además, sería conveniente la adquisición de nuevas competencias por parte de la Unidad, en lo relacionado sobre todo con aspectos regulatorios y de aplicación de guías de armonización de investigación básica y clínica.

De cara a 2021, se plantean los siguientes indicadores para medir la actividad de la Unidad:

- Número de consultas solucionadas
- Tipo de consultas solicitada, en función de los servicios que se proporcionan
- Servicios/Unidades que lo solicitan
- Tiempos de resolución, considerando que en relación a la temporalidad hay dos tipos principales de estudios: Asesoría puntual o asesoría global de estudio
- Tipo de estudio: competitivo o no competitivo
- Número de cursos organizados/impartidos

Finalmente, se estima necesario **incorporar un perfil bioestadístico** a la unidad que permita solventar con mayor rapidez y eficiencia las consultas estadísticas, y para que, además, la persona que ya está en la Unidad pueda trabajar y profundizar en el resto de los aspectos, especializando así la Unidad en sus dos vertientes principales: la Metodología y la Bioestadística.

ACTIVIDAD 2: PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN BÁSICA TRASLACIONAL

En esta actividad se incluye la gestión de proyectos de convocatorias competitivas a las que se presentan los investigadores de las Áreas Sanitarias de Santiago de Compostela y Barbanza, de Lugo, A Mariña y Monforte de Lemos. Los servicios de apoyo y asesoramiento concretos que se prestan desde la Fundación en las distintas fases de vida de un proyecto de investigación tipo son:

BÚSQUEDA, DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN

- Revisión diaria de los principales Boletines Oficiales, OTRIS, instituciones de investigación.
- Selección de ayudas más apropiadas para el personal investigador.
- Contacto directo con investigadores a través de correo electrónico y página web de la Fundación en relación a convocatorias.

ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LAS PROPUESTAS

- Promoción y apoyo del liderazgo investigador, potenciando la presentación de solicitudes a convocatorias de concurrencia competitiva. Con un carácter proactivo, en donde la Unidad Técnica es nexo de unión, favoreciendo la corresponsabilidad entre gestión e investigación.
- Obtención de firmas y documentación adicional pertinente para la presentación de las propuestas.

EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROYECTOS

- Ejecución del plan de actuación de cada proyecto, por parte del equipo investigador del mismo.
- Seguimiento de la ejecución del proyecto por parte de los gestores de los mismos.
- Monitorización de la publicación de las resoluciones provisionales y definitivas con comunicación a los interesados.
- Tramitación de las posibles subsanaciones y alegaciones.
- Justificación económica a lo largo de la vida del proyecto.
- Solicitudes de cambio de partidas por reestructuración del proyecto.
- Contratación de personal vinculado al proyecto.
- Seguimiento de memoria científica.

- **TRANSFERENCIA Y DIFUSIÓN DE RESULTADOS**

- Gestión de la propiedad industrial e intelectual: identificación de proyectos y resultados potencialmente o futuramente patentables, apoyo en la tramitación de patentes, soporte en la comercialización, etc.
- Difusión de los resultados a través de seminarios y jornadas científicas.
- Difusión a través de la memoria de actividad de la Fundación.

Tipo	Nº previsto	Nº final
Nº nuevo de patentes solicitadas	17	31
Nº de proyectos de valorización obtenidos: - Proyecto IGNICIA: 456.500€ - Proyecto DTS: 94.600€ - Proyecto PRIS: 140.000€	8	6 - BIOINCUBATECH: 4 proyectos incubados (sin cuantía económica) - CAIXAIMPULSE: 70.000€ - Plataforma “Dinamización e innovación de las capacidades industriales del SNS y su transferencia efectiva al sector productivo”: 297.000€

- RECURSOS HUMANOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD**

PERSONAL ASALARIADO PROYECTOS INVESTIGACIÓN BÁSICA TRASLACIONAL		Promedio trabajadores	Nº horas previstas / año
		97,67	175.822
<u>COORDINADOR</u>		1,08	1.944
	MUJER	1,08	1.944
<u>DATA MANAGER</u>		1,00	1.800
	HOMBRE	1,00	1.800
<u>ENFERMERO DE INVESTIGACIÓN</u>		2,23	4.014
	HOMBRE	0,25	450
	MUJER	1,98	3.564
<u>GESTOR DE INVESTIGACIÓN</u>		4,00	7.200
	HOMBRE	1,00	1.800
	MUJER	3,00	5.400
<u>INVESTIGADOR</u>		73,64	132.560
	HOMBRE	20,38	36.680
	MUJER	53,26	95.880
<u>PERSONAL DE OFICINA</u>		2,00	3.600
	MUJER	2,00	3.600
<u>TÉCNICO</u>		13,32	23.984
	HOMBRE	3,43	6.174
	MUJER	9,89	17.810
<u>TÉCNICO DE LABORATORIO</u>		0,40	720
	MUJER	0,40	720

- BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD**

Tipo	Nº previsto
Personas físicas: Investigadores Principales con Proyectos activos	84
Personas jurídicas: Agencias Financiadoras de los Proyectos activos	22 (AECC, American National MPS Society, AON, Fund. Ramón Areces, Fed. Española de Enfermedades Raras, Fundación Olga Torres, Fundación Mutua, GAIN, ISCIII, M.E.C., Min. Ciencia e Innovación, Osteology Foundation, Soc. Española de Cardiología, Soc. Esp.)
Proyectos Activos	216

- **OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Incremento en nº de propuestas Europeas presentadas	Nº de propuestas presentadas a concurrencia competitiva	30
Fomento de la producción científica de calidad	Nº de publicaciones	839
	Factor de Impacto acumulado	4.450
	Factor de impacto medio	5,31

La correcta gestión de las subvenciones recibidas, así como su justificación, es fundamental para el correcto desarrollo de los proyectos y para su continuidad en el tiempo. Esto requiere un esfuerzo en gestión importante, por ello se volverá a invertir una cantidad creciente de recursos durante el año 2020 en la gestión de proyectos.

Entre estos proyectos que se ejecutarán en 2021 se encuentran **18 proyectos europeos** que requieren personal especializado y gran dedicación. El desarrollo de proyectos de investigación de calidad debe ir acompañado de producción científica de calidad, por lo que la producción científica será otro de nuestros objetivos y el indicador adecuado para cuantificarlo se considerará el número de publicaciones de los investigadores y el factor de impacto acumulado de las mismas.

La tendencia en la captación de proyectos competitivos será otro de los objetivos de esta actividad, esta debe ser creciente por ello se plantea como indicador de este objetivo el número de proyectos activos.

ACTIVIDAD 3: PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN COLABORACIÓN CON LA INDUSTRIA

Las investigaciones en el ámbito biosanitario persiguen la mejora de la salud en la sociedad en general y en los pacientes en particular. Para llegar a este objetivo final la colaboración con empresas del ámbito biomédico, alimentario, farmacéuticas, etc... es fundamental. El trabajar conjuntamente es la forma de asegurar que los resultados de la investigación llegan a la sociedad, al paciente, al sistema o al mercado. Por lo tanto, esta actividad imprescindible para la consolidación del centro y para dotar de sentido último a todo el esfuerzo que se dedica al desarrollo de proyectos de investigación.

- RECURSOS HUMANOS EMPLEADOS EN LA ACTIVIDAD**

PERSONAL ASALARIADO COLABORACIÓN CON LA INDUSTRIA		Promedio trabajadores	Nº horas previstas / año
		69,93	125.864
<u>COORDINADOR</u>		0,72	1.296
	MUJER	0,72	1.296
<u>DATA MANAGER</u>		1,53	2.754
	MUJER	1,53	2.754
<u>ENFERMERO DE INVESTIGACIÓN</u>		4,38	7.884
	HOMBRE	1,38	2.484
	MUJER	3,00	5.400
<u>FACULTATIVO</u>		5,99	10.782
	HOMBRE	1,00	1.800
	MUJER	4,99	8.982
<u>GESTOR DE INVESTIGACIÓN</u>		1,25	2.250
	HOMBRE	1,00	1.800
	MUJER	0,25	450
<u>INVESTIGADOR</u>		44,84	80.710
	HOMBRE	12,18	21.928
	MUJER	32,66	58.782
<u>PERSONAL DE OFICINA</u>		3,17	5.706
	MUJER	3,17	5.706
<u>TÉCNICO</u>		7,39	13.294
	HOMBRE	2,21	3.978
	MUJER	5,18	9.316
<u>TÉCNICO DE LABORATORIO</u>		0,66	1.188
	HOMBRE	0,66	1.188

- **BENEFICIARIOS O USUARIOS DE LA ACTIVIDAD**

Tipo	Nº previsto
Personas físicas: Investigadores Principales	91
Personas jurídicas: Entidades colaboradoras	127

- **OBJETIVOS E INDICADORES DE LA REALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Incrementar la captación de recursos privados externos para investigación	Nº de acuerdos de colaboración tramitados (convenios, donaciones...)	246
	Importe captado en acuerdos de colaboración tramitados (convenios, donaciones...)	2.800.139,59€
Nivel de satisfacción en la resolución de trámites de colaboración	Tasas de respuestas recibidas	65%

Para la consecución de los objetivos de esta actividad es imprescindible incrementar la captación de recursos privados externos a través de donaciones, contratos y convenios. Como indicador de este objetivo se plantea el número de donaciones, contratos y convenios firmados con entidades privadas.

Es importante que estas colaboraciones estén reguladas correctamente y se ejecuten en forma y tiempo, por ello se consideran también objetivos de esta actividad y se establece como indicador el % de ellos ejecutados en tiempo y forma.

Otro indicador que se considera de especial relevancia es el nivel de satisfacción que tienen nuestros proveedores en cuanto a la agilidad y correcta gestión de los trámites necesarios.

4.2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR ACTIVIDAD

Gastos / Inversiones	Actividad 1 Investigación clínica	Actividad 2 Proyectos nacionales e internacionales de investigación básica traslacional	Actividad 3 Proyectos de investigación en colaboración con la industria	Total Actividades	No imputados a actividades	TOTAL
Gastos por ayudas y otros	199.693,53 €	8.708,40 €	162.378,29 €	370.780,22 €	0,00 €	370.780,22 €
a) Ayudas monetarias	199.693,53 €	8.708,40 €	162.378,29 €	370.780,22 €	0,00 €	370.780,22 €
b) Ayudas no monetarias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
c) Ayudas fomento colaboración científica y apoyo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Aprovisionamientos	135.358,67 €	1.483.504,00 €	283.397,02 €	1.902.259,69 €	0,00 €	1.902.259,69 €
a) Aprovisionamientos	105.646,67 €	1.444.800,00 €	271.813,02 €	1.822.259,69 €	0,00 €	1.822.259,69 €
b) Aprovisionamientos plataforma	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
c) Aprovisionamientos, fungible común IDIS	29.712,00 €	38.704,00 €	11.584,00 €	80.000,00 €	0,00 €	80.000,00 €
Gastos de personal	3.034.677,16 €	4.221.212,95 €	1.088.330,30 €	8.344.220,41 €	29.500,00 €	8.373.720,41 €
a) Personal Oficina Técnica	252.180,54 €	328.500,12 €	98.319,18 €	678.999,84 €	29.500,00 €	708.499,84 €
b) Personal investigador	2.536.655,44 €	3.572.470,60 €	894.163,51 €	7.003.289,55 €	0,00 €	7.003.289,55 €
c) Técnicos de apoyo	37.857,18 €	49.314,23 €	14.759,61 €	101.931,02 €	0,00 €	101.931,02 €
d) Contratos predoctotales	207.984,00 €	270.928,00 €	81.088,00 €	560.000,00 €	0,00 €	560.000,00 €
e) Personal proyectos Lugo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Otros gastos de la actividad	1.990.399,43 €	1.639.157,07 €	678.167,91 €	4.307.724,41 €	0,00 €	4.307.724,41 €
a) Otros gastos de la actividad	1.701.770,40 €	1.356.495,58 €	504.714,13 €	3.562.980,11 €	0,00 €	3.562.980,11 €
b) Participación en congresos y eventos	222.467,50 €	196.476,92 €	147.658,98 €	566.603,40 €	0,00 €	566.603,40 €
c) Soporte plataformas comunes- otros	50.934,13 €	66.348,77 €	19.858,00 €	137.140,90 €	0,00 €	137.140,90 €
d) Formación- otros	1.857,00 €	2.419,00 €	724,00 €	5.000,00 €	0,00 €	5.000,00 €
e) Fomento colaboración científica y apoyo	9.285,00 €	12.095,00 €	3.620,00 €	25.000,00 €	0,00 €	25.000,00 €
f) Promoción	4.085,40 €	5.321,80 €	1.592,80 €	11.000,00 €	0,00 €	11.000,00 €
Amortización del Inmovilizado	571.560,33 €	373.330,92 €	100.291,34 €	1.045.182,59 €	0,00 €	1.045.182,59 €
Gastos financieros	148,56 €	193,52 €	57,92 €	400,00 €	0,00 €	400,00 €
Subtotal gastos	5.931.837,68 €	7.726.106,85 €	2.312.622,78 €	15.970.567,32 €	29.500,00 €	16.000.067,32 €
Adquisiciones de inmovilizado	448.998,33 €	213.676,92 €	52.507,34 €	715.182,59 €	0,00 €	715.182,59 €
Subtotal inversiones	448.998,33 €	213.676,92 €	52.507,34 €	715.182,59 €	29.500,00 €	744.682,59 €
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	5.528.164,99 €	6.829.061,53 €	2.032.694,03 €	14.389.920,55 €	29.500,00 €	14.419.420,55 €

**En este cuadro aparecen prorrateados los gastos indirectos comunes a todas las actividades que realiza la Fundación, exceptuando los gastos de administración que se indican de forma separada.

4.3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

Previsión de ingresos a obtener por la entidad

Ingresos	Importe Total
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	20.000,00 €
Prestaciones de servicios de las actividades propias	6.286.166,67 €
Subvenciones del sector público	7.475.384,62 €
Aportaciones privadas	2.220.186,68 €
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	16.001.737,96 €



FUNDACIÓN
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
SANTIAGO DE COMPOSTELA

